

Beleidsnota 2007-2012

Lokeren in een rechte lijn naar de toekomst

Lokeren is een stad op mensenmaat, waar de gezelligheid en de directheid van een kleinstedelijke leefgemeenschap, die toch nog overzichtelijk is gebleven, gepaard gaat met een groot en gevarieerd aanbod op commercieel, sociaal, cultureel, sportief en recreatief vlak.

Lokeren bestaat uit een stedelijke kern met regionale uitstraling, omringd door een uitgestrekte groene gordel van landelijke leefgemeenschappen.

Uniek is dat via de Durme en talrijke parken, water en groen doordringen tot in het hart van de stad.

Lokeren is op economisch vlak een sterke groeipool, met een gevarieerd en uitgebreid aanbod aan ondernemingen en bedrijven (in industrieparken, die in E17/4 nog uitbreiding zullen krijgen).

Lokeren kampt met een - grotendeels onterecht - imago van onveiligheid en confrontatie tussen autochtone en allochtone bevolkingsgroepen. Wel is het zo dat de aanwezigheid van een kleine, harde kern van criminele jongeren Lokeren opzadelt met een veiligheidsproblematiek die men eerder in de grootsteden zou verwachten.

Hoewel de armoede uit het Lokerse verleden voor het grootste deel tot de geschiedenis behoort, blijft het moeilijk voor sommige sociale groepen om aansluiting met de samenleving te vinden.

Het stadsbestuur stelt zich vanuit die vaststellingen tot taak, binnen de budgettaire mogelijkheden, de volgende zes jaar te werken aan:

- een financieel gezond Lokeren, zuinig en verstandig bestuurd;
- een Lokeren dat zorgt draagt voor zijn onroerend patrimonium en erfgoed;
- een veilig Lokeren, waar criminaliteit en overlast met alle middelen bestreden worden;
- een Lokeren waar mensen met diverse achtergronden samenleven, met rechten en plichten;
- een Lokeren dat de burger een vlotte, correcte en snelle dienstverlening biedt;
- een Lokeren met een bruisend en gevarieerd vrijetijdsleven;
- een Lokeren dat zich als een regionale toeristische aantrekkingspool profileert;
- een groen Lokeren, waarin de open ruimte en de natuur bescherming krijgen;
- een Lokeren dat zorg draagt voor de landbouw en het leefmilieu;
- een Lokeren met veilig en vlot verkeer, goede waterhuishouding, goed onderhouden wegen;
- een Lokeren dat jonge mensen kansen geeft;
- een dynamisch, welvarend, werkzaam en economisch gezond Lokeren;
- een Lokeren dat zorgt voor burgers en gezinnen;
- een Lokeren met een aantrekkelijke, leefbare stadskern en met een rationele en mensgerichte ruimtelijke planning;

- een Lokeren waar burgers en stadsbestuur partners zijn en open met elkaar communiceren;
- een zelfbewust en zelfverzekerd Lokeren, dat bewust werkt aan zijn imago en uitstraling.

Om kans van slagen te hebben, zal dat werk noodgedwongen moeten gebeuren in partnerschap en overleg met de Lokeraars zelf. Desgevallend zal het beleidsplan moeten worden bijgestuurd. Onder meer dient ook rekening te worden gehouden met andere plannen waarin een lokaal bestuur in de loop van zijn legislatuur dient te voorzien.

Het stadsbestuur wil een open en eerlijk beleid voeren, en samen met de burgers de keuzes maken die de toekomst van deze stad zullen bepalen.

Een financieel gezond Lokeren, zuinig en verstandig bestuurd

De financiële toestand van de Stad Lokeren is gezond. Niettemin zal het stadsbestuur de volgende jaren geconfronteerd worden met grote uitdagingen. We denken onder meer aan de vergrijzing in het algemeen, de onzekere inkomsten vanuit de hogere overheden (Elia-heffing, belastinghervorming, dividenden energie-intercommunales...) en een aantal maatregelen van de hogere overheden waarvan de financiële gevolgen op dit moment nog onduidelijk zijn (brandweershervorming, saneringsplicht...). Het zal veel discipline vergen van het bestuur en de stadsdiensten om de financiën gezond te houden.

Het stadsbestuur is vastbesloten om de noodzakelijke financiële beleidsruimte te creëren vanuit een permanente aandacht voor efficiëntie, zuinig beleid en rationalisatie. Er zullen keuzes moeten worden gemaakt, waarvan de niet te vermijden consequenties niet altijd aangenaam zullen zijn.

Twee **intenties** staan daarbij duidelijk voorop:

- het stadsbestuur zal de dienstverlening aan de bevolking zoveel mogelijk op het huidige niveau handhaven. Bij noodzakelijke beleidskeuzes op dat vlak zal er bijzondere aandacht zijn voor de mensen die sociaal kwetsbaar zijn;
- de aanvullende gemeentebelasting op de personenbelasting (nu 8 procent) en de opcentiemen op de onroerende voorheffing (nu 1250 opcentiemen) worden niet verhoogd.

Het stadsbestuur heeft de intentie om op vrij korte termijn een evaluatie te maken van alle Lokerse belastingen, retributies en premies.

Het OCMW-Lokeren heeft een transparante en gezonde financiële toestand.

De gemeentelijke toelage aan het OCMW hangt af van diverse (externe) factoren - zoals de taakverdeling Stad/OCMW, de toepassing van de sectoriële akkoorden, het rechtstreekse aandeel in het Gemeentefonds, het aantal rusthuisbedden, de opgelegde normeringen,- waardoor de vergelijking niet altijd eenvoudig is.

Het stadsbestuur stelt zich verder tot doel om:	Onder andere door:
geld te besparen door de uitgaven onder controle te houden.	<ul style="list-style-type: none">- de werkingskosten en de personeelskosten van de stad maximaal te beheersen;- de openstaande schuld van de stad, die de jongste vijf jaar tot de helft is teruggebracht, verder te beheersen en indien mogelijk nog verder te laten dalen.
geld te besparen door een rationeel, efficiënt en effectief personeelsbeleid te voeren.	<ul style="list-style-type: none">- op grond van het onderzoek dat is uitgevoerd door Ernst&Young, de personeelsstructuur en de taakverdeling onder de diensten efficiënter, rationeler en performanter te maken;- de nood aan nieuw personeel waar mogelijk maximaal op te lossen door verschuivingen binnen de bestaande

	<p>personeelsformatie;</p> <ul style="list-style-type: none"> - de kosteninefficiënte overlappings op personeelsvlak tussen stad, OCMW en politie zoveel mogelijk ongedaan te maken, eventueel door het realiseren van een optimale samenwerking tussen de diensten en het oprichten van gezamenlijke diensten waar mogelijk; - procedures en processen door te lichten en te rationaliseren; - doorgedreven en consequent te plannen en planmatig te werken; - het responsabiliseren van alle diensthoofden, en het invoeren van een resultaatsgebonden evaluatiebeleid.
de inkomsten op peil te houden.	<ul style="list-style-type: none"> - maximaal en gedifferentieerd te beleggen op korte en lange termijn; - het doorlichten van de bestaande gemeentebelastingen – behoudens de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de aanvullende personenbelasting, die ongewijzigd blijven.
doorgedreven en consequent te werken aan een rationalisering binnen de stadsadministratie en – dienstverlening.	<ul style="list-style-type: none"> - prioritair te investeren in een performant ICT-systeem; - het optimaliseren van een systematische financiële controle op gemeentelijke vzw's, kerkfabrieken, gesubsidieerde verenigingen, inter- en bovengemeentelijke samenwerkingsverbanden; - het centraliseren van het aankoopbeleid in één dienst; - het onderhoud van stadsgebouwen in plaats van correctief, maximaal preventief en planmatig aan te pakken; - een gebouwenbeheersplan en een plan voor rationeel energiegebruik op te stellen.
voorbereidingen te treffen om de pensioenproblematiek met succes aan te pakken: het aantal gepensioneerden van stad en OCMW zal op vrij korte termijn sterk stijgen, met een aanzienlijke verhoging van de uitgaven voor gevolg.	<ul style="list-style-type: none"> - het verder uitbouwen van een buitengewoon reservefonds voor pensioenreservering stad/OCMW/politie met een startkapitaal van 7,03 miljoen euro (reeds goedgekeurd gemeenteraad 26 februari 2007).

Een Lokeren dat zorg draagt voor zijn onroerend patrimonium en erfgoed

Vooraf

Een goed beheer van alle gebouwen (ook de gehuurde en verhuurde) is noodzakelijk om mogelijke verliezen ten gevolge van slecht onderhoud, energieverstopping, gebrek aan orde... te voorkomen of te beperken.

Het uitwerken van een beheerssysteem voor een efficiënte controle en onderhoud van de gebouwen is daarom noodzakelijk.

Curatief onderhoud dient gewijzigd te worden in preventief onderhoud.

De technische dienst heeft in samenwerking met de gemeenschappelijke interne dienst voor preventie en bescherming op het werk een beleidsprogramma uitgewerkt voor het onderhoud en het beheer van gebouwen.

Het programma bestaat uit volgende delen:

- het in kaart brengen van de technische gebreken en veiligheidsrisico's welke een belangrijke investering of een studiefase dienen te doorlopen vooraleer men tot uitvoering kan komen;
- het vastleggen van een model van periodieke keuringen en onderhoud per gebouw;
- het aanstellen van gebouwopzichters;
- het vastleggen van een verantwoordelijke en een uitvoerder bij iedere taak;
- het opstarten van een project tot rationeel energieverbruik;
- een evaluatie van de contracten voor huur en verhuur van gebouwen en lokalen;
- het opstarten van de uitbouw van een softwarepakket ULTIMO met modules voor gebouw- en infrastructuurbeheer.

Beleid

De Stad Lokeren heeft 61 gebouwen in zijn beheer waarvan 49 gebouwen eigendom zijn van de stad. Van de 49 gebouwen in eigendom worden er 11 verhuurd. Teneinde alle diensten te kunnen huisvesten worden nog 12 gebouwen gehuurd van openbare of private instellingen. De gebouwen worden voor een diversiteit aan diensten gebruikt. Ze hebben allen hun specifieke karakter met de daaraan verbonden voor- en nadelen.

Het onderhoud van deze gebouwen gebeurt door de technische dienst gesteund door externe bedrijven indien noodzakelijk.

Het onderhoud in de gebouwen is voor het leeuwendeel curatief. Het preventief optreden gebeurt zelden.

Een inventarisatie dringt zich op en is reeds in augustus 2006 opgestart met als doel een totaalbeeld te bekomen. Een beeld dat zowel rekening houdt met de behoeften van de gebruikers van deze gebouwen, met de veiligheidsaspecten als met de noodzakelijke herstellingen en renovaties om het gebouw in ere te houden.

De inventarisatie moet ook een beeld vormen over de verantwoordelijkheden en plichten van de gebruikers van de door de stad verhuurde gebouwen, en van de verantwoordelijkheden en plichten van de stad ten opzichte van de instellingen waarvan zij gebouwen in huur hebben.

Leegstaande gebouwen moeten snel in dienst genomen worden. Een leegstaand gebouw takelt snel af ondanks het frequent controleren op gebreken.

Indien leegstaande gebouwen moeten ingericht worden tot nieuwe administratieve ruimten, mag men ook niet verzaken aan het feit dat een nieuwbouw soms goedkoper zou kunnen uitvallen dan een herinrichting. Bij herinrichtingen moeten meestal compromissen worden gemaakt tussen gebruiksvriendelijkheid en bouwtechnische mogelijkheden.

Lokeren kent heel wat waardevolle historische monumenten en gebouwen (zowel publiek als privé), landschappen, natuurgebieden en een uitgebreid kunstpatrimonium.

Erfgoed is uiteraard meer dan gebouwen en landschappen alleen, ook de lokale verhalen, tradities, het dialect, maken deel uit van ons erfgoed.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
een rationeel gebouwenbeheer te voeren.	<ul style="list-style-type: none"> - inventarisatie en vastlegging van het patrimonium; - het plannen en uitvoeren van de meest prioritaire problemen komende uit de studies en inventarisatie en in functie van de beleidskeuze; - het vastleggen van verantwoordelijkheden binnen het gebouwenbeheer; - het vastleggen van een model van periodieke keuringen en onderhoud per gebouw waarvoor reeds softwareondersteuning is aangekocht (ULTIMO); - vanuit het OCMW/AZL een masterplan te ontwikkelen voor de verdere evolutie van de campus + het opstellen van een RUP voor dit zorggebied Polderstraat/Koning Boudewijnlaan/Lepelstraat en Zelestraat; - het opstellen van een globaal zorginfrastructuurplan campus OCMW/AZL, met visie over lokalen TD, instandhouding gebouw Zelestraat 90, exploitatie wasserij...
onrendabele, weinig functionele en te dure gebouwen af te stoten.	<ul style="list-style-type: none"> - het verkopen van Villa Geurts mits realisatie alternatieve huisvesting huidige diensten (waardevol historisch gebouw dient architecturaal bewaard te worden, procedure tot erkenning als monument is reeds lopende); - het verkopen van het Vredegerecht mits realisatie alternatief (waardevol historisch gebouw, erkend als monument, moet architecturaal worden bewaard); - voor wat het oud-politiekantoor betreft: <ul style="list-style-type: none"> • prioritair ingaan op het voorstel van het provinciebestuur tot ruiling (oud-politiekantoor tegen Huis Thuysbaert), met als nieuwe functie: economisch streekhuis, uitbreiding provincieschool, Resoc, Werkwinkel... • indien dat niet kan gerealiseerd worden: oud-politiekantoor opnieuw te koop stellen;

	<ul style="list-style-type: none"> - het verkopen van Jeugdcentrum Bergendries mits alternatief voor huisvesting diensten; - een polyvalent gebouw op te richten aan de site Sportlaan (zwembad-sporthal) als alternatief voor het Jeugdcentrum Bergendries en ter leniging van de nood aan een bijkomende reglementaire sportvloer, fuifzaal, repetitie- en vergaderruimte; - een nieuwe academie voor Muziek en Woord te bouwen achter het huidige hoofdgebouw (villa ter Beuken), ter vervanging van villa Geurts en de verouderde prefab-klaslokalen waarin tevens, indien mogelijk, het Tekenatelier als afdeling beeldende kunsten binnen het deeltijds kunstonderwijs wordt geïntegreerd.
planmatig de renovatie van stads- en OCMW-gebouwen verder te zetten.	—
een aantal gebouwen een nieuwe functie te geven.	<ul style="list-style-type: none"> - te onderzoeken of het KBC-gebouw op de markt kan herbestemd worden voor de preventiedienst, versterkt met de dienst maatschappelijk opbouwwerk en het vredegerecht; - de dienst voor toerisme indien mogelijk te herbestemmen voor nieuwe dienst communicatie en stadsmarketing; - het oud-gemeentehuis van Eksaarde te herwaarderen.
nieuwe gebouwen/gronden aan te kopen, ten behoeve van diensten.	<ul style="list-style-type: none"> - de mogelijkheden voor uitbreiding stadsmagazijn in de Weverslaan te onderzoeken; - mogelijkheden voor uitbreiding stadsarchief en vergaderruimtes CCL in de Torenstraat te onderzoeken; - aankoop gronden/gebouwen firma DSC in de Groendreef.
de nodige aandacht aan zijn erfgoed te besteden en dit ook promoten/gebruiken als toeristische trekpleister.	<ul style="list-style-type: none"> - de renovatie en uitbreiding van het museumgebouw op de Markt; - de herinrichting van het haarsnijderijmuseum en andere afdelingen binnen het museum; - het Huis Thuysbaert blijft een onderdeel van het museum en zal zijn tentoonstellingsfunctie behouden. Daarnaast zal het gebruik van de ruimtes en tuin van Huis Thuysbaert geïntensifieerd worden (erfgoedactiviteiten, ontvangsten, recepties, ...) - de realisatie van een totaalplan voor de site van de Heirbrugmolen; - het onderhouden van het waardevol kunstpatrimonium van de stad; - de aankoop van nieuwe kunstwerken voor de publieke ruimte; - het uitgeven van historische en museale publicaties; - een inventarisatie op te maken van de waardevolle grafmonumenten.

Een veilig Lokeren, waar criminaliteit en overlast met alle middelen bestreden worden

Elke burger heeft het recht om veilig te zijn en zich veilig te voelen, op elk moment, overal in de stad, zowel op openbaar- als op privédomein.

Het stadsbestuur wil doen wat in zijn mogelijkheden ligt om die veiligheid te waarborgen.

Daarvoor moeten een aantal randvoorwaarden vervuld zijn:

1. een Lokerse burger die bereid is tot partnerschap, bereidheid tot medewerking met de politiediensten, aangiftebereidheid, respect voor de politiemensen die op een correcte manier hun werk doen;
2. een politiekorps dat correct, efficiënt en burgervriendelijk optreedt (met respect voor de rechten en vrijheden van de burger), dat zowel psychologisch als fysiek opgewassen is tegen zijn taak.

Een doelmatig en doelgericht veiligheidsbeleid moet steunen op zowel preventie als repressie. Het repressieve luik is grotendeels een taak voor de politie. De infrastructuur en de uitrusting van de politie is reeds optimaal. Alleen komt de politie nog te weinig tussen de mensen.

Het stadsbestuur kiest uitdrukkelijk voor een burgernabij, wijkgestructureerd preventiebeleid. De centrale rol voor de stedelijke preventiedienst staat buiten kijf. Voortaan wordt die dienst best “dienst integrale veiligheid” genoemd.

De sociale hulpverlening blijft een taak voor het OCMW, en wordt daar gecentraliseerd. Maar de sociale hulpverlening is slechts een deel van het geheel.

De preventiedienst is en blijft bevoegd voor criminaliteitspreventie en samenlevingsproblemen in de buurt, en doet van daaruit de coördinatie. Om die taak aan te kunnen worden de dienst preventie en de dienst maatschappelijk opbouwwerk samengevoegd onder één leiding (preventieambtenaar).

Lokeren moet nog meer evolueren in de richting van een lokaal integraal veiligheidsbeleid met:

- een preventieve aanpak van criminaliteits- en overlastproblemen, consequent gekoppeld aan een repressief luik;
- de betrokkenheid van alle relevante beleidsdomeinen die een bijdrage kunnen leveren om de veiligheid en de leefbaarheid in de stad te verhogen.

Een belangrijk element in die integrale veiligheid is het bewaken van cruciale plaatsen in de stadskern met onbemande camera's.

Op plaatsen in de stad waar de overlast- en criminaliteitsproblemen zich manifesteren zullen deze camera's geïnstalleerd worden met als doel de overlast, de criminaliteit én het daarmee gepaard gaande onveiligheidsgevoel te doen afnemen.

Naast hun preventieve werking - afschrikking van potentiële daders - zullen deze camera's ondersteunend werken voor de lokale politie. In geval van melding van een acute probleemsituatie kan aan de hand van de camerabeelden snel een correcte inschatting gemaakt worden van de toestand ter plaatse. Bovendien kunnen opgeslagen camerabeelden een bijdrage leveren in opsporingsonderzoeken.

<p>Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:</p>	<p>Onder andere door:</p>
<p>Politie</p>	
<p>een open, zichtbare en toegankelijke politiezorg uit te bouwen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - het stadsbestuur wil een politie die zichtbaar en aanspreekbaar is op straat, die proactief optreedt, die alert reageert, die de meest dringende problemen het eerst aanpakt. Het stadsbestuur wil daartoe het basiskader van het korps uitbreiden met een bijkomend operationeel team, bestaande uit 5 voltijdse eenheden; - na te gaan of oneigenlijke politietaken (conform de ministeriële omzendbrief) niet naar andere diensten kunnen worden verschoven; - meer voetpatrouilles en fietspatrouilles te organiseren, ook in de parken; communicatie op ooghoogte; - grote aanspreekbaarheid in de avond-, weekend- en nachturen te voorzien.
<p>criminaliteit en overlast verder terug te dringen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - binnen de politietaken de prioriteit te leggen op bestrijding van criminaliteit en overlast, indien nodig en noodzakelijk de focus op andere politionele domeinen te verminderen; - het aanpakken van schuilplaatsen van criminaliteit; - het voeren van een lik-op-stuk-beleid, in nauw overleg en samenwerking met het parket, dat tot doel moet hebben het gevoel van straffeloosheid bij de daders te bestrijden en de slachtoffers een duidelijk signaal te geven; - het optimaliseren van het overleg tussen diverse sociale diensten en de politie, om tot een wederzijdse uitwisseling van informatie te komen; - het optimaliseren van de interdisciplinaire criminaliteitsbestrijding (fiscaal, sociaal, strafrechtelijk).
<p>politiezorg uit te bouwen tot gemeenschapszorg.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - het inzetten van meer wijkagenten in de wijken; - het handhaven en beter bekendmaken van de wijkwerking op het huidige niveau.
<p>Brandweer</p>	
<p>verder te investeren in de brandveiligheid en de rampenbestrijding.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - de uitrusting en infrastructuur van de brandweer op punt te stellen: <ul style="list-style-type: none"> • het conciërgeappartement in de brandweerkazerne om te vormen tot preventiebureau en dokterskabinet. De ruimte die daardoor op het gelijkvloers ontstaat, in te vullen voor het onderhoud van persluchttoestellen; • een dossier op te starten voor de uitbreiding van de brandweerkazerne, in de huidige bestuursperiode, dat o.a. moet dienen als alternatief voor de opslagruimte in magazijn Bergendries; - te blijven kiezen voor een <u>vrijwillig</u> brandweerkorps; - via de samenwerking binnen wettelijk voorziene zones,

	<p>afspraken te maken met naburige korpsen voor inzet van manschappen en materieel, opleidingen, aankoop en onderhoud materiaal;</p> <ul style="list-style-type: none"> - het verder uitbouwen van de dienst preventie bij de brandweer; - de veiligheid op de wekelijkse markt verhogen, zowel wat betreft bereikbaarheid door de hulpdiensten als diefstalpreventie.
<p>een adequate nood- en interventieplanning uit te bouwen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - aan de bij KB van 16/2/2006 opgelegde verplichtingen inzake nood- en interventieplanning nog tijdens 2007 te voldoen met tijdens de bestuursperiode prioritair; - het administratief omvormen van het stedelijk rampenplan naar een algemeen nood- en interventieplan dat dient goedgekeurd te worden door de Gouverneur; - het opmaken van een risico- inventaris en analyse voor het grondgebied en daaraan gekoppeld bijzondere nood- en interventieplannen opstellen voor specifieke risico's; - het invoeren van een gemeentelijk reglement voor de brandveiligheid in publiek toegankelijke gebouwen en een controlesysteem invoeren welke functioneert als een één-loketsysteem (brandweer, politie, milieu, ...); - het eenduidig vastleggen van de samenstelling van de gemeentelijke veiligheidscel; - het organiseren van een nieuwe gemeentelijke terreinoefening met alle disciplines.

Preventie

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
<p>zo snel mogelijk een nieuw algemeen politiereglement in te voeren, met administratieve sancties, in het belang van correct en vreedzaam samenleven.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - een sanctionerend ambtenaar op A-niveau aan te stellen eventueel versterkt met een administratieve kracht.
<p>een preventiebeleid te voeren dat er primordiaal op gericht is overlast en criminaliteit te voorkomen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - het samenvoegen van de diensten preventie en maatschappelijk opbouwwerk in één dienst Integrale Veiligheid; - vanuit die dienst de overlast in de probleemwijken aan te pakken via buurtwerking.
<p>Strategisch verder te werken aan criminaliteitspreventie,</p>	<ul style="list-style-type: none"> - nieuwe buurt-en wijkwerking op te starten in wijk Oudstrijderslaan/Zand; - het centraal meldpunt voor overlast verder uit te bouwen;

<p>overlastbeperking, beperking van het onveiligheidsgevoel en integratie van diverse bevolkingsgroepen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - het normstellend en responsabiliserend aanpakken van minderjarigen, die blijik geven van antisociaal gedrag (in samenspraak met hun ouders), met als doel overlast te verminderen en te voorkomen dat deze jongeren bij justitie terechtkomen (cfr. Nero-project Mechelen); - continueren van volgende projecten: stadswachtproject inbraakpreventieproject antifietsdiefstalproject anti-autodiefstalproject antigauwdiefstalproject case-management m.b.t. problematische opvoedingssituaties.
<p>camerabewaking in te schakelen als preventiemiddel in de integrale veiligheid.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - cruciale plaatsen in de stadskern met onbemande camera's te bewaken. D.w.z.: op plaatsen in de stad waar de overlast- en criminaliteitsproblemen zich manifesteren deze camera's installeren met als doel de overlast, de criminaliteit én het daarmee gepaard gaande onveiligheidsgevoel te doen afnemen.

Een Lokeren waar mensen met diverse achtergronden samenleven, met rechten en plichten

Diversiteit is een realiteit in de 21^e eeuw. De Stad Lokeren ziet deze diversiteit niet als een bedreiging maar als een kans en kiest ervoor om het samenleven in diversiteit te bevorderen. Zij voert een algemeen beleid voor **alle** burgers, van welke afkomst ze ook mogen zijn.

Met zijn allen hebben we één zaak gemeen, dat is onze stad. De stad waar we samen wonen, leven, groeien en ouder worden.

Elke inwoner van onze stad is uniek. Het stadsbestuur respecteert die diversiteit en ziet het omgaan met deze diversiteit als een belangrijke uitdaging voor de komende bestuursperiode.

De stad verwacht dat de Lokerse burger mede zijn verantwoordelijkheid opneemt en actief meewerkt, zowel aan zijn persoonlijke ontwikkeling als aan een kwalitatieve lokale samenleving.

Het stadsbestuur wil de samenlevingsproblemen die er bestaan bij de naam noemen, ze resoluut aanpakken en zo de levenskwaliteit van alle Lokeraars verbeteren. Het verenigingsleven wordt hierbij als partner actief betrokken.

Het stadsbestuur voert een actief emancipatiebeleid, een beleid op basis van gelijke rechten en plichten.

Taalkennis, respect voor de rechtsstaat en de fundamenteën van onze Westerse, democratische samenleving (zoals gelijkheid van man en vrouw en non-discriminatie) zijn daarbij essentiële uitgangspunten.

Bijzondere aandacht zal daarom gaan naar taal. Een vaststelling is dat ‘samen-leven’ pas lukt wanneer er in een gemeenschappelijke taal kan gecommuniceerd worden.

Taal is ook een belangrijke factor bij onderwijs en tewerkstelling. Deze drie items vormen een hefboom om de sociaal-economische positie (van een individu of van een groep) te verbeteren en om mogelijke achterstanden te bestrijden.

Hierbij worden er inspanningen gevraagd van allen. Het doel is de zelfredzaamheid van betrokkenen te verhogen en participatie aan het maatschappelijk leven te bevorderen.

Nieuwkomers worden via het Onthaalbureau in samenwerking met het Huis van Het Nederlands een inburgeringstraject aangeboden, waarbij de nieuwkomer de kans krijgt om met de Vlaamse samenleving kennis te maken en Nederlands te leren.

Tal van oudkomers spreken de Nederlandse taal niet en dreigen zo in een sociaal isolement te geraken (bij communicatie met kleinkinderen, kliniekopnames, opnames revalidatiecentra, rusthuizen). Deze mensen zullen worden aangemoedigd de Nederlandse taal aan te leren.

Kinderen van nieuwkomers komen rechtstreeks in het onderwijs terecht. Aandachtspunten van de stad hierbij zijn voornamelijk het bijwerken van de Nederlandse taal, het opbouwen van sociale contacten en de kennismaking met de vrijetijdsvoorzieningen binnen de stad.

Het stadsbestuur zal een beleid ontwikkelen dat de ouderlijke betrokkenheid en verantwoordelijkheid ten aanzien van hun kinderen versterkt, inzonderheid ten aanzien van de schoolloopbaan en de vrijetijdsbesteding.

Ouders worden aangespoord om hun kinderen vanaf drie jaar te laten deelnemen aan onder meer onderwijs, sport, culturele verenigingen, kunstonderwijs. De toegankelijkheid van deze initiatieven wordt gewaarborgd.

Het gevoerde diversiteitsbeleid is gericht op mensen met elkaar en niet naast elkaar te laten samenleven. In plaats van de aantrekkelijkheid van de verschillen van diverse culturen te benadrukken, plant de stad samenwerking en initiatieven rond thema's die etniciteit overschrijden. Mensen vinden elkaar in thema's die hen binden, zoals verenigingsleven, onderwijs, sportclubs...

Vanuit die gemeenschappelijke elementen kan immers wederzijds begrip groeien. Zo versterken wij de Lokerse gemeenschap en wordt het wij-zij-denken overstegen.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
als primordiaal integratiemiddel te focussen op een afdoende kennis van de Nederlandse taal.	<ul style="list-style-type: none">- de bestaande link tussen de dienst bevolking, het Huis van het Nederlands en het Onthaalbureau met alle middelen te behouden (ook al wijst de huidige tendens in de andere richting). Ook de dienst integratie zal hier geïncorporeerd worden;- het aanbod aan taallessen te stimuleren en te verplichten waar mogelijk én te zorgen voor voldoende aanbod;- een voldoende kennis van de Nederlandse taal als een basiscriterium te zien, dat van iedere anderstalige mag worden geëist bij gebruik van het sociaal aanbod;

	<ul style="list-style-type: none"> - de mogelijkheden die de Vlaamse decreetgever aan de openbare besturen biedt, met de bedoeling de Nederlandse taalkennis bij anderstaligen sterker te implementeren (Vlaamse Wooncode, inburgeringsdecreet), ten volle te benutten.
--	--

Een Lokeren dat de burger een vlotte, correcte en snelle dienstverlening biedt

De stedelijke administratieve en technische diensten leveren goed werk en zijn zeer servicegericht. Daar heeft de burger overigens recht op. Die tendens moet verder doorgetrokken worden, en zo mogelijk nog naar een hoger niveau worden gebracht.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
de administratieve dienstverlening in het stadhuis te optimaliseren.	<ul style="list-style-type: none"> - het reduceren van alle loketten burgerlijke stand en bevolking tot een minimumaantal (met front office en back office) zodat een vlottere en snellere service daar mogelijk wordt, en de wachtrijen verminderen; - in principe alle gevraagde documenten onmiddellijk uit te reiken; - het e-loket van de website verder uit te werken en te verfijnen; - op de technische dienst wordt onderzocht of samenvoeging van de loketten van stedenbouw en milieu mogelijk is.
de administratieve en sociale dienstverlening in het OCMW te optimaliseren.	<ul style="list-style-type: none"> - zoveel mogelijk dienstverlening aan één loket in het Sociaal Huis te voorzien; - een duidelijke structuur van het Sociaal Huis, met een meer eenduidige communicatie te creëren.
de papierstromen in stad en OCMW te beheersen.	<ul style="list-style-type: none"> - digitale archivering en een documentenbeheersysteem uit te bouwen.
het onthaal in stad en OCMW te verbeteren.	<ul style="list-style-type: none"> - de digitale dienstverlening verder uit te bouwen; - de telefonische dienstverlening te optimaliseren (kwaliteitsnormen, aantal doorschakelingen, informatieverstrekking eventueel via 0800-nummer...).

Personeelsbeleid

Het personeelsbeleid is voor stadsbestuur en OCMW het belangrijkste kapitaal en werkmiddel.

Het is dan ook de belangrijkste uitgavenpost bij de beide besturen.

Lokeren zit daarmee wat personeelsuitgaven betreft rond het Vlaams gemiddelde.

Het personeel van stad en OCMW werkt hard, is deskundig, gemotiveerd en gericht op een goede dienstverlening aan de burger.

Het personeelsbeleid is sinds jaren sterk geobjectiveerd. Niet de politici, maar een onafhankelijke jury bepaalt wie in dienst komt. De beste man/vrouw op de juiste plaats, daar gaat het om.

De tijden veranderen snel, ook voor de ambtenaren. De burger wordt steeds mondiger, stelt steeds meer eisen aan de dienstverlening, soms zelfs voorbij de grens van wat redelijk en realiseerbaar is.

Gemeentes en OCMW's krijgen steeds meer taken en opdrachten toebedeeld. Ook hun ambtenaren zien dus voortdurend nieuwe taaklast op zich afkomen.

De wetgeving wordt steeds complexer. Van de ambtenaren wordt dus steeds meer inzicht en vakkennis verwacht.

Het stadsbestuur zet in deze beleidsnota voor het functioneren van ambtenaren en diensten een duidelijke en ambitieuze standaard neer: maximaal resultaat bereiken zonder de belastingsdruk voor de burger te verhogen.

Het bestuur wil de volgende zes jaar een strak, verantwoord en zuinig personeelsbeleid voeren.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
een rationeel personeelsbeleid verder uit te bouwen.	<ul style="list-style-type: none">- aandacht te hebben voor een efficiënte werking van de organisatie;- het invoeren van een aangepaste hiërarchische personeelsstructuur;- het clusteren van takenpakketten/diensten waar het functioneel aangewezen is;- deskundige ondersteuning te zoeken voor organisatieontwikkeling;- veranderingstrajecten op te starten ter verbetering van de dienstverlening;- het verder uitbouwen van de interne communicatie, o.a. door het creëren van een personeelskrant.

Een Lokeren met een bruisend en gevarieerd vrijetijdsleven

Lokeren heeft heel wat te bieden op vlak van cultuur, sport en recreatie. Het stedelijk aanbod op die terreinen is zeer breed en divers, zodat iedereen er zijn gading in kan vinden.

De Lokerse horeca- en vrijetijdssector speelt dynamisch en inventief in op de noden en verlangens van de consument. De Lokerse Feesten, Sporting Lokeren en kunstgalerij De Vuyst – het zijn drie voorbeelden van private initiatieven die onze stad nationaal en internationaal op de kaart zetten.

Die vrijetijdssector is van groot belang, niet in het minst omwille van de gemeenschapsvormende kracht die ervan uitgaat. De sector is bovendien een lokale economische factor van groot belang.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
een gevarieerd en kwalitatief hoogstaand cultureel aanbod te blijven bieden.	<ul style="list-style-type: none"> - verder te investeren in de collectie van de bibliotheek, zeker ook de digitale collectie; - internettoegangen voor het publiek in de bibliotheek uit te breiden, ook in uitleenpost Eksaarde; - het raadpleegbaar maken van de bibliotheekcollectie op internet (mogelijkheid voor gebruikers om van thuis uit te reserveren, verlengen...); - verder leesbevorderingsactiviteiten voor doelgroepen (boekbaby's, seniorenwerking) te ontwikkelen; - in samenwerking met de dienst communicatie en promotie een blijvende, doelgerichte promotie te voeren voor culturele producten; - de programmatie van het CCL minimaal op hetzelfde niveau te behouden; - via een onderzoek naar de tevredenheid van de bezoekers van het Cultureel Centrum (in 2007) te peilen; - het verder organiseren van tentoonstellingen in CCL, bibliotheek, museum, huis Thuysbaert, Park ter Beuken... met specifieke aandacht voor de educatieve omkadering van de tentoonstellingen; - het behouden van de financiële, materiële en logistieke ondersteuning en dienstverlening aan het culturele verenigingsleven.
een uitgebreid en aan de noden aangepast vrijetijdsaanbod voor kinderen, tieners en jongeren te voorzien.	<ul style="list-style-type: none"> - het organiseren van een stedelijk vrijetijdsaanbod voor kinderen, jongeren en tieners, complementair aan het aanbod van het particuliere jeugdwerk; - een buurtgerichte werking van de jeugddienst; - het optimaliseren van de jeugdinformatie rond het stedelijk vrijetijdsaanbod.
een geïntegreerd vrijetijdsbeleid te voeren.	<ul style="list-style-type: none"> - het op elkaar afstemmen van de beleidsplannen cultuur, sport en jeugd.
het hele culturele veld strategisch en planmatig te integreren en te coördineren.	<ul style="list-style-type: none"> - het aanstellen van een (gesubsidieerde) cultuurbeleidscoördinator en het opstellen van één beleidsplan cultuur.
de culturele infrastructuur verder uit te bouwen .	<ul style="list-style-type: none"> - de theaterzaal om te vormen tot vaste zaal, en de klimatisatie en geluidsdichtheid te onderzoeken.
het sportaanbod op peil te houden, zowel actief	<ul style="list-style-type: none"> - het sportfondsreglement te behouden, en alle vragen van de sportclubs tot extra ondersteuning voor infrastructuur

als passief.	<p>naar dat sportfonds te kanaliseren;</p> <ul style="list-style-type: none"> - het onderzoek naar het aanleggen van een Finse loopspiste op stadsgrond; - het reeds uitgebreide aanbod aan sportkampen op het huidige peil te behouden; - in 2008 een specifiek aanbod voor senioren uit te bouwen via het GALM-project (Gezonder Actief Leven); - te onderzoeken of en hoe het sportaanbod in de wijken en deelgemeenten kan worden uitgebreid; - in 2007 een sportbeleidsplan voor de huidige bestuursperiode op te stellen, gekoppeld aan meetbare doelstellingen en aan een actieplan.
de sportinfrastructuur uit te breiden.	<ul style="list-style-type: none"> - het zwembad verder te exploiteren als “sportbad”, gericht op doelgroepen en niet als “funbad” (waar in de regio genoeg aanbod voor is); - aan de Sportlaan een extra sporthal annex fuifzaal te bouwen; - binnen de nieuwe sportinfrastructuur bijzondere aandacht te hebben voor zaalvoetbal en turnen; - aan de Eksaardse sporthal via pps-samenwerking met volleybal- en basketclub een cafetaria te bouwen, en die in concessie te geven aan de bouwers; - aan de sporthal in de Muylaertstraat berg – en kleedruimte bij te bouwen; - drie mountainbikeparcours te voorzien, nog in 2007; - systematisch aandacht hebben voor sport- en speelaccommodatie in de wijken, in het bijzonder in de nieuwe verkavelingen; - bijkomende verlichting te voorzien op de atletiekpiste; - investeren in de veiligheid en toegankelijkheid voor mindervaliden van de stedelijke sportinfrastructuur.
de ondersteuning aan de Lokerse sportclubs op te drijven.	<ul style="list-style-type: none"> - vanaf 2008 de ondersteuning aan de Lokerse sportclubs, via de sportraad, op te drijven, mits de vooropgestelde fondsen voorzien in het decreet van de Vlaamse minister voor sport ter beschikking worden gesteld, op voorwaarde dat de sportclubs voor hun trainers, bestuursleden en begeleiders opleiding en vorming organiseren; - het infrastructuurfonds van 100.000 euro integraal te behouden tijdens de bestuursperiode; - coördinatoren in te huren vanaf 2008 om de financiële ondersteuning aan de Lokerse clubs op te volgen, en de verbinding te leggen tussen stadsbestuur en sportclubs; - in samenwerking met Sporting Lokeren en de andere voetbalclubs, een voetbalschool op te richten ten behoeve van de jeugdopleiding van alle clubs, en daartoe kunstgrasvelden aan te leggen op de jeugdinfrastructuur achter het Daknamstadion, mits partnerschap en subsidiëring van de Vlaamse Gemeenschap en eventuele andere hogere overheden.
de dienstverlening van	<ul style="list-style-type: none"> - streven naar een éénloketsysteem voor de sportcampus

de dienst sport te verbeteren.	aan de Sportlaan.
--------------------------------	-------------------

Een Lokeren dat zich als een regionale toeristische aantrekkingspool profileert

De grootste troeven van het toeristische Lokeren zijn naast de vlotte bereikbaarheid, de uitgebreide overnachtingsmogelijkheden en de gunstige ligging t.o.v. de kunststeden (Gent, Antwerpen, Brugge...):

- Stad van water (Durme, Moervaart, Zuidlede, bootdaguitstap Lokeren-Provinciaal Domein);
- Stad van groen (openbare parkengordel in het stadscentrum; het Europees natuureservaat Molsbroek; de fiets- en wandelmogelijkheden);
- Stad van muziek (Lokerse Feesten, Fonnefeesten, beiaard, Polifonics, Gezôarse Feesten);
- Stad van feesten en evenementen (vb. Parktheaterfestival, Kloddenmarkt, Omloop Het Volk, Open Monumentendag, Kunst – en Ambachtenmarkt Daknam, Koveken);
- Stad van cultuur (de lange lijst geklasseerde gebouwen en gevels, de beelden, het Cultureel Centrum, het museum...);
- Stad van sport (Sporting Lokeren, tientallen sportclubs...).

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
de toeristische troeven en accommodatie verder uit te werken en nieuwe toeristische producten uit te bouwen.	<ul style="list-style-type: none"> - de verdere uitbreiding van het watertoerisme: centrum voor fiets- en watertoerisme in samenwerking met de provincie; - de realisatie van een totaalplan voor de site van de Heirbrugmolen; - de verdere uitbreiding van picknickplaatsen en speelterreintjes op toeristische plaatsen en langs toeristische paden; - de besprekingen op te starten met de dienst Waterwegen voor ontsluiting van het centrum via één van de Durmedijken richting Heirbrug tot in Daknam en het uitbaggeren van de Durme; - de installatie van een toeristisch e-loket op de dienst voor toerisme; - de verdere uitbouw van de beiaard/torententoonstelling met eventuele restauratie van het oude torenuurwerkmechanisme; - toeristische paden: installatie MTB-route, installatie van het knooppunten-fietsnetwerk in samenwerking met Toerisme Waasland (voorzien voorjaar 2008), installatie nieuwe borden voor het natuurleerpad Molsbroek-Buylaers (voorzien voor 2007); - onderzoeken voor bewegwijzerd ruiterverbindingspad,

	<p>wandelparcours voor elk van de 12 “buurten” in Lokeren (kadert in het project nieuw stratenplan 2007);</p> <ul style="list-style-type: none"> - de toeristische attractieve herinrichting van het marktplein; - Lokeren meer te promoten als “groene” stad, extra aandacht voor verschillende parken, verdere uitbouw van Bospark als familiepark.
<p>het aanbod van toeristische groepsbezoeken verder te ontwikkelen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - de verdere uitwerking van dagarrangementen voor groepen met extra aandacht voor nieuwe bedrijfsbezoeken (o.a. de Persgroep), samenwerking met de Lokerse middenstand zowel in het centrum als in de deelgemeenten, uitwerking van de educatieve gidsbeurten voor de schoolgroepen; - bij de heropening van het museum een opleiding gidsen te voorzien voor de nieuwe themaopstelling; - het aantrekken en opleiden van nieuwe gidsen voor het gidsen van gelegenheidsarrangementen (vb. Smiekelfiets- en wandeltochten); - het herstel en actualisatie van natuurleerpaden en promotie van landbouwleerpaden.
<p>toerisme en middenstand promotioneel en commercieel te ondersteunen door het organiseren van evenementen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - het publiceren van een jaarlijkse eventkalender met contactgegevens op papier of op de website; - de naambekendheid van Lokeren als toeristisch attractieve en gezellige stad over heel Vlaanderen te verspreiden; - het uitwerken van toeristische promotieacties in samenwerking met de lokale middenstand; - aandacht voor de spreiding van evenementen over het hele jaar en het hele grondgebied, waar mogelijk. De focus blijft evenwel op het stadscentrum gericht; - initiatieven te ontwikkelen om de Lokerse streekproducten en streekproducenten in de kijker te zetten (o.a. aanvraag Europese erkenning van de Lokerse paardenworsten in samenwerking met het Lokers Beenhouwerssyndicaat).

Een groen Lokeren, waarin de open ruimte en de natuur bescherming krijgen

In Lokeren dringen water en groen door tot in het hart van de stad. De aanwezigheid van de Durme en de talrijke stadsparken in en rond het centrum maken Lokeren tot een unicum in Vlaanderen. Rond de stadskern ligt een uitgestrekte groene, open ruimte. Landbouwers en natuurbeschermers zijn de beheerders en de behoeders ervan.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
de natuurwaarden verder adequaat te beheren en te ontwikkelen.	<ul style="list-style-type: none"> - het afsluiten van beheersovereenkomsten met verenigingen die erkend zijn als natuurbeheerder; - het stimuleren van natuurontwikkeling in overleg met diverse belangengroepen en via een milieujaarprogramma. - het opstellen van een bosbeheerplan met maximale natuur- en recreatiewaarden; - het opvolgen van de ontwikkeling bufferzone E17/3 (Everslaarbos); - de realisatie van een voldoende grote openbare groenzone aan de zuidkant van het stadscentrum (cfr. Project Hoedhaar en omgeving parkengordel rond stadskern); - de uitbreiding van bebloemingen; - de stapsgewijze renovatie van het Josephine Charlottepark; - het opleggen van voldoende groenbeplanting in nieuwe verkavelingen; - het blijvend geven van voldoende aandacht voor buitenwijken bij straatvegen en maaien; - het degelijk onderhoud van buurt- en voetwegels.
via deelname in samenwerkingsverbanden en sensibilisatie werken aan een ecologisch groenbeheer.	<ul style="list-style-type: none"> - opbouw en sensibilisatie betreffende ecologisch groenbeheer. Deze manier van groenbeheer wordt een must in de toekomst, alleen al om te voldoen aan de wet op de pesticidenreductie; - de participatie in het Regionaal Landschap Schelde-Durme is een heel belangrijke schakel naar het toekomstig beleid voor verschillende beleidsdomeinen.

Een Lokeren dat zorg draagt voor de landbouw en het leefmilieu

De basis van het beleid op vlak van milieu en landbouw in Lokeren is het milieubeleidsplan. Uit de strategische en operationele doelstellingen die daarin zijn vervat, kiest het stadsbestuur een aantal prioriteiten. Het stadsbestuur legt de nadruk op afvalbeleid, milieuhygiëne (algemeen/bodem), waterbeleid, duurzaam beleid en natuurbeleid.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
een effectief en efficiënt waterbeleid te voeren.	<ul style="list-style-type: none"> - het waterhuishoudingsplan polders/wateringen op te volgen; - de rioleringen en waterzuivering verder uit te bouwen met een zo groot mogelijke solidariteit onder de bevolking.
duurzaamheid te	<ul style="list-style-type: none"> - het stimuleren van alternatieve energie in het kader van

betrachten in het gebruik van energiebronnen en materialen.	<p>een rationeel energiegebruik;</p> <ul style="list-style-type: none"> - het rationeel energiebeheer van de stadsgebouwen daarbij als een voorbeeldfunctie uit te bouwen; - via voorlichtingscampagnes de bevolking te sensibiliseren.
de bevolking te informeren en te sensibiliseren voor milieubehoud en –zorg.	<ul style="list-style-type: none"> - acties m.b.t. informatie, sensibilisatie, educatie op te zetten naar: <ul style="list-style-type: none"> ▪ eigen diensten ▪ burgers/ huishoudens ▪ scholen ▪ bedrijven/ handelszaken ▪ milieu – en natuurverenigingen - te informeren via de stedelijke infokanalen.
de landbouwbedrijven te ondersteunen.	<ul style="list-style-type: none"> - maximale aandacht te besteden voor bedrijfszekerheid aan landbouwbedrijven binnen het wettelijk kader van een vergunningsbeleid; - de verdere integratie binnen stadsdiensten landbouw en milieu (één loket); - het behoud huidige fiscale principes naar landbouwbedrijven; - het begeleiden van getroffen landbouwers bij realisatie E 17/4; - landbouw een eigen identiteit te geven binnen de dienst milieu (o.a. in de naamgeving van de dienst), en een landbouwambtenaar aan te duiden.
een milieuvriendelijk, effectief en efficiënt afvalbeleid te voeren.	<ul style="list-style-type: none"> - de intercommunale Durme-Moervaart te vragen om initiatief te nemen om de werking van de containerparken binnen het werkingsgebied te stroomlijnen; - te onderzoeken of Lokeren kan participeren in het containerpark van Moerbeke en Lochristi.

Een Lokeren met veilig en vlot verkeer, goede waterhuishouding, goed onderhouden wegen

Om reden van kostenefficiëntie en doelmatigheid van investeringen, kiest het stadsbestuur er uitdrukkelijk voor om de renovatie van rioleringen zoveel mogelijk gepaard te laten gaan met een totaalrenovatie van de straat.

Om de enorme rioleringsinvesteringen betaalbaar en beheersbaar te houden kan, vooral in de landelijke gebieden, ook worden gekozen voor minipompstations die verbonden zijn met persleidingen. Op die manier kan riolering worden gelegd zonder dat het hele wegdek hoeft opengebrouwen te worden en zonder dat een totaalrenovatie van het wegdek noodzakelijk is.

Waterhuishouding

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
verder te strijden tegen de wateroverlast en de renovatie verder te zetten van straten met slechte riolering.	<ul style="list-style-type: none"> - nieuwe rioleringen, gepaard met een totaalrenovatie van wegdek en straatuitrusting aan te leggen volgens de noodzaak. Op basis van een aantal technische verslagen van de stadsdiensten wordt een meerjarenplan uitgewerkt; - de riolering in de H. Hartlaan te vervangen door grotere buizen en het overstort aan de H. Hartlaan aan te passen; - open grachten in de buitengebieden maximaal te behouden; - te streven naar oplossing afvalwaterproblematiek en wateroverlastprobleem o.a. middels renoveren deel van de Doorslaarstraat en van de Nijssstraat.
verder te werken aan een goede ecologische kwaliteit van het oppervlaktewater.	<ul style="list-style-type: none"> - het zoneringsplan vast te stellen voor de sanering van huishoudelijke afvalwaters; - de ontkoppeling van regenwater en afvalwater in twee aparte rioolstelsels na te streven; - de wenselijkheid en modaliteiten van de inschakeling van een intercommunale rioolbeheerder te onderzoeken.
verder te investeren in de kwaliteit en veiligheid van wegen en fietspaden.	<ul style="list-style-type: none"> - te onderzoeken hoe een verplichte waarborg kan worden ingevoerd als garantie voor de behoorlijke herstelling van de openbare weg na werken door nutsmaatschappijen en hun aangestelden; - jaarlijks een budget vast te leggen voor asfalteringen, betonherstellingen en herstelling voet – en fietspaden.

Verkeer

Het stadsbestuur heeft al veel inspanningen geleverd op het vlak van verkeersveiligheid en – leefbaarheid. Het stadsbestuur stelt zich tot doel om zowel de verkeersveiligheid als de verkeersleefbaarheid verder te verbeteren.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
te zorgen voor een verkeersveilig Lokeren.	<ul style="list-style-type: none"> - overwoekering van verkeersborden (met negatief effect op verkeersveiligheid) te stoppen; - het scheppen van eenduidige verkeerssituaties, verwarrende verkeerssituaties weg te werken; - snelheidszones te vereenvoudigen tot enkele snelheidsregimes; - het optimaliseren van de straatverlichting.
de veiligheid van de voetgangers te verbeteren.	<ul style="list-style-type: none"> - vrije doorgangsruidtes van 1,5 meter te creëren; - de kwaliteit van de voetpaden en oversteekplaatsen te verbeteren; - het onderhouden van ‘trage wegen’, kerkwegels,

	<p>buurtwegels en ruilverkavelingswegels (landbouwwegen);</p> <ul style="list-style-type: none"> - meer aandacht te schenken aan mindervaliden en rolstoelgebruikers in het verkeer door onder andere geleidelijk de bushaltes aan te passen en door het plaatsen van verkeersborden. Bij heraanleg van straten en wegen dient de renovatie telkens getoetst te worden aan een maximale gebruiksvriendelijkheid en toegankelijkheid voor deze groep.
De veiligheid van de fietsers te verbeteren.	<ul style="list-style-type: none"> - het voorzien van veilige en comfortabele lange-afstandsfietspaden (provincie): <ul style="list-style-type: none"> • Lokeren – Zele (deel Driesstraat – Bokslaarstraat, vlotte verbinding centrum Lokeren E 17 2/3) • Lokeren – Waasmunster (Pijlstraat, NMBS + Van Gansewinkel) • Lokeren – Lochristi Eerst : Oudenbos - Lammeken Daarna: Lammeken – Eyermanstraat/ Touwstraat; - het voorzien van veilige en comfortabele fietspaden langs gemeentewegen <ul style="list-style-type: none"> • 2^e deel Eksaardebaan (deel van Braamstraat tot Ganzendries / Sijpstraat) • Renovatie fietspad Drongenstraat • deel Rechtstraat tussen Calaignestraat en Hoekstraat • bemiddelen bij Vlaamse Overheid om het fietspad aan de Martelarenlaan heraan te leggen - volgende ondersteunende maatregelen voor fietsers te treffen: <ul style="list-style-type: none"> • bewegwijzering prov. fietsroutenetwerk • opmaak veilige fietsroutekaart (module 15?) • promoten van fietspoolen • stimuleren van scholen tot de opmaak van schoolvervoersplannen • bijkomende fietsstallingen te plaatsen o.a. aan bushaltes (accommodatie haltes De Lijn); - op het fiets- en wandelpad Lokeren-Eksaarde te onderzoeken hoe een ecologisch verantwoorde verlichting kan worden geplaatst op de kruispunten.
de veiligheid van het autoverkeer te verbeteren.	<ul style="list-style-type: none"> - controles te houden op snelheidsregimes; - het parkeerprobleem van vrachtwagens aan te pakken in samenwerking met de doelgroep.
de verkeersveiligheid infrastructuureel te verhogen.	<ul style="list-style-type: none"> - verder werk te maken van de inrichting van veilige schoolomgevingen, conform de bestaande prioriteitenlijst; - de snelheid te remmen via gemengd verkeer (in de bebouwde kom), versmallingen, wegprofiel, verkeersremmende maatregelen, poorteffecten te creëren; - het heraanleggen van de volgende gevaarlijke punten (Vlaamse Overheid): <ul style="list-style-type: none"> • N47 / H. Hartlaan / Hovenierstraat (rotonde, 2008) • N47 / Sterrestraat (grotendeels afsluiten)

	<ul style="list-style-type: none"> • N47 / Hillarestraat (voorsorteerstroken). • de herinrichting van het kruispunt K. Fabiolalaan / Heilig-Hartlaan / Hovenierstraat.
de verkeersleefbaarheid te verbeteren door het sluijverkeer aan te pakken.	<ul style="list-style-type: none"> - de zone 30 daar waar mogelijk en noodzakelijk infrastructureel af te dwingen; - een circulatieplan op te stellen dat de invoering van eenrichtingsstraten inhoudt.
de verkeersleefbaarheid te verhogen door het promoten van het openbaar vervoer.	<ul style="list-style-type: none"> - aan te dringen op betere reguliere busverbindingen qua afstand en frequentie: <ul style="list-style-type: none"> • belbus Lokeren – Waasmunster (24/12/2006); • naar industriegebieden ('Netmanagement').
de verkeersleefbaarheid op vlak van parkeren te optimaliseren.	<ul style="list-style-type: none"> - aandacht te besteden aan het tekort aan langparkeerplaatsen aan de zuidzijde van het centrum (omgeving Molenstraat, Zelestraat); - het invoeren van het eerste kwartier gratis parkeren, mits een evaluatie uit te voeren van het huidige parkeerbeleid.
de verkeersleefbaarheid te garanderen in Lokeren-Zuid.	<ul style="list-style-type: none"> - de uitbreiding van de industriezones aan de E 17 heeft aanzienlijke effecten op de mobiliteit daar. De nieuwe verkavelingen hebben als gevolg dat de bereikbaarheid van de industriezones in het gedrang komt en er een verhoging van het sluijverkeer door de woonwijken (Driesstraat, Bakkerstraat, Bokslaarstraat, Oosteindestraat, ...) dreigt. Het stadsbestuur wil: <ul style="list-style-type: none"> • een verkeersplein ter hoogte van afrit E17 en rechtstreekse verbindingen voorzien met de industrieparken en de E17, in samenwerking met het Vlaams Gewest; • bepaalde wegen in samenspraak met de politie afsluiten voor doorgaand verkeer; • het fietsgebruik en het gebruik van het openbaar vervoer stimuleren (fietspaden, doorsteken).

Een Lokeren dat jonge mensen kansen geeft

Het stadsbestuur wil Lokeren bewust een plaats geven op een tijdslijn die van het heden naar de volgende generaties leidt. De toekomst van onze stad is vandaag al aanwezig, in de jonge mensen die hier leven, school lopen, spelen, zich ontspannen.

De jeugd blijft voor het stadsbestuur één van de belangrijkste doelgroepen, die steun en omkadering moet krijgen op heel diverse vlakken.

Lokeren is een jongerenstad. In vergelijking met andere steden en gemeenten leven hier veel jonge mensen. Er is een zeer gevarieerd en een zeer uitgebreid onderwijsaanbod en een goed uitgebouwde kinderopvang. We hebben een speelpleinwerking die kwalitatief tot de top van Vlaanderen behoort, en een Speel-o-Theek die qua concept uniek is in het hele land. Onze dienst jeugd zorgt voor, en coördineert een creatief en bruisend vrijetijdsaanbod en geeft informatie aan jongeren die het moeilijk hebben.

Het stadsbestuur wil investeren in een nieuw jeugdcomplex, onder te brengen in een op te richten gebouw op de site Sportlaan. Naast administratieve ruimtes voor de jeugddienst, ontmoetingsruimte, ruimte voor de activiteiten van de jeugddienst moet dit nieuwe complex ook een fuifvloer herbergen.

In Lokeren is er nood aan veilige, betaalbare en goed uitgeruste fuifzalen. De verkoop van 't Magazijn zal die nood nog scherper laten voelen. Het stadsbestuur is van mening dat het beleid hier niet louter op privé-initiatieven mag steunen en zal hier dan ook zijn verantwoordelijkheid nemen.

De stedelijke jeugddienst zal uiteraard zijn intrek nemen in het nieuwe jeugdcomplex. Een koppeling met de dienst welzijn, die verhuist naar het OCMW., is daarom niet langer aangewezen. Dat betekent uiteraard niet dat er geen verdere aandacht zal zijn voor jeugd welzijn binnen de werkingen van de jeugddienst.

Omwille van de fysieke nabijheid en de inhoudelijke meerwaarde (jeugd is een belangrijke doelgroep voor sport, de jeugddienst speelt een belangrijke rol op het vlak van recreatieve sportbeoefening) is een koppeling van de diensten jeugd en sport te overwegen.

De stad heeft zelf ook onderwijsaanbod. We hebben een basisschool met drie vestigingen (Eksaarde, Spoele en Staakte) die voor ouders en leerlingen zo aantrekkelijk is dat ze jaar na jaar groeit, en ondertussen zowat uit haar voegen barst.

Ook onze academie groeit en bloeit en trekt leerlingen uit een brede regio aan. Sommigen daarvan zetten aan het eind van hun opleiding artistieke creaties van hoog niveau neer, of stappen in het beroepsleven.

Lokeren heeft een Tekenatelier dat jaarlijks vele kandidaat-leerlingen moet afwijzen en waar leerlingen op een speelse manier leren dat kunst bedrijven allerminst vervelend is, maar pure "fun" kan zijn.

De problemen situeren zich hier hoofdzakelijk op vlak van infrastructuur. De basisschool kampt met een acuut ruimtegebrek, vooral in de vestigingen Staakte en Spoele. Voor de school Staakte loopt een subsidiedossier bij de Vlaamse Gemeenschap, voor de bouw van een nieuwe school. Die is noodzakelijk. Staakte beschikt bijvoorbeeld niet meer over een turnzaal, waardoor leerlingen voor elke turnles per bus (of per fiets, als het weer het toelaat) naar een andere locatie moeten worden overgebracht. Dat kost tijd en een aanzienlijke som geld.

Voor school Spoele ligt een enorme uitdaging klaar: het opvangen van de kinderen uit de talrijke nieuwe wijken die in de buurt vorm krijgen. Alles samen zijn daar op vrij korte termijn 485 nieuwe gezinnen te verwachten. Spoele beschikt ook nog over een woonuitbreidingsgebied, waar op langere termijn nog eens minstens 250 gezinnen extra kunnen komen wonen.

Rond de vestigingsplaatsen Eksaarde en Staakte is wat nieuwe woningen betreft, veel minder tot geen groei meer te verwachten.

Ook de infrastructuur van de academie voldoet niet meer aan de noden van ruimte en inrichting. De meeste van de gebouwen verkeren in aftandse staat en hebben het einde van hun levensduur bereikt.

Het Tekenatelier zit in een gehuurd gebouw, dat niet meer geschikt is, en veel te weinig plaats biedt.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
ruimte te scheppen voor het stedelijk basisonderwijs, in letterlijke zin.	<ul style="list-style-type: none"> - op korte termijn een nieuwe school te bouwen op de wijk Staakte, volgens het bouw- en subsidieplan dat al loopt bij de Vlaamse Gemeenschap; - op zeer korte termijn (binnen het jaar 2007) een oplossing te vinden voor de meest acute plaatsnoden van school Spoele, via tijdelijke prefablokalen; - op korte termijn (binnen de huidige bestuursperiode) een subsidiedossier op te starten voor een nieuwbouw op Spoele, en op langere termijn een bouw dossier.
er voor te zorgen dat het stedelijk basisonderwijs toegankelijk en betaalbaar blijft voor alle burgers.	<ul style="list-style-type: none"> - de kosteloosheid van het basisonderwijs te garanderen, voor alle onderwijsgebonden kosten: d.w.z. kosten die verbonden zijn aan het realiseren van de eindtermen of ontwikkelingsdoelen.
ruimte te scheppen voor de academie, in letterlijke zin.	<ul style="list-style-type: none"> - op middellange termijn (binnen de huidige bestuursperiode) een dossier op te starten voor de uitbouw van een campus kunstonderwijs in Park ter Beuken, achter het hoofdgebouw van de stedelijke academie. Die campus zal ook plaats bieden aan een afdeling beeldende kunsten (waar het Tekenatelier zal in opgaan).
ruimte te scheppen voor de groei van de academie, in inhoudelijke zin.	<ul style="list-style-type: none"> - de samenwerking met Zele en Waasmunster voor de afdelingen woord en muziek verder te zetten, die waar mogelijk nog te laten groeien; - een samenwerking met Waasmunster te zoeken voor het inrichten en uitbouwen van een aparte afdeling beeldende kunsten binnen de campus; - de banden tussen de academie en het culturele veld in Lokeren nog nauwer aan te halen, door binnen de stedelijke dienstenstructuur de academie en de cultuurdiensten in één sector op te nemen, en centraal aan te sturen (timing: nog binnen deze bestuursperiode); - de stadsharmonie verder uit te bouwen onder de vleugels van de academie.
er voor te zorgen dat de academie toegankelijk is voor alle Lokeraars, zonder onderscheid.	<ul style="list-style-type: none"> - op korte termijn een structurele samenwerking met de dienst welzijn/het Sociaal Huis op te starten met de bedoeling leerlingen uit minder kansrijke middens naar de academie toe te leiden
verantwoordelijkheid nemen naar alle schoolgaande kinderen in Lokeren.	<ul style="list-style-type: none"> - waar nodig en mogelijk in te spelen op de noden die geformuleerd worden binnen de Lokerse onderwijswereld (LOP).
ruimte te scheppen voor de jeugd in letterlijke	<ul style="list-style-type: none"> - het voorzien van voldoende speel- en groene ruimte in de stad en vooral de stadskern;

zin.	<ul style="list-style-type: none"> - het verder inwinnen van het advies van de stedelijke jeugdraad over het voorzien van groene ruimte en speelruimte bij verkavelingen; - het geven van een infrastructuursubsidie aan het particulier jeugdwerk; - het voorzien van een nieuw jeugdcomplex met fuifzaal in het op te richten polyvalent gebouw op de site Sportlaan (in de onmiddellijke nabijheid van Zwembad en Sporthal); - onderzoek naar het moderniseren en eventueel uitbreiden van het oefenterrein ter voorbereiding van het behalen van het rijbewijs.
ruimte scheppen voor de jeugd, in inhoudelijke zin.	<ul style="list-style-type: none"> - het behouden van de financiële, materiële en logistieke ondersteuning en dienstverlening aan het particulier jeugdwerk; - het behouden en verder uitbouwen van ondersteuning door de stedelijke diensten bij het organiseren van fuiven (het fuifloket).

Een dynamisch, welvarend, werkzaam en economisch gezond Lokeren

Middenstand en lokale economie zijn belangrijke drijfveren voor de welstand van onze stad. Ook in deze bestuursperiode willen wij de middenstand en de in Lokeren gevestigde bedrijven impulsen geven.

De Lokerse middenstand staat onder druk, o.a. door de concurrentie van grote winkelcentra in aangrenzende gemeenten.

Het stadsbestuur blijft niet bij de pakken zitten en wil in overleg met de middenstanders, via een op te waarderen middenstandsraad, aan de ondersteuning van de middenstand werken.

Ook de verdere uitbouw van de industrieparken blijft een prioriteit. Onze industrieparken moeten een economische aantrekkingspool voor de hele regio blijven.

Lokeren beschikt over vijf industrieparken. Al deze terreinen zijn gelegen aan de rand van de stad. Ook in Eksaarde is er een klein industriegebied. Dat resulteert in een totaal van ± 287 ha, tegenover 6.749 ha voor het hele grondgebied. 4,25 % van het Lokers grondgebied is industrieterrein.

Die vijf industrieterreinen zorgen in totaal voor ongeveer 4.216 arbeidsplaatsen.

Van het in ontwikkeling zijnde industriepark E 17/3 is reeds 24,88 ha oppervlakte verkocht. De bedrijven op die 24,88 ha brengen een tewerkstelling van ca. 618 mensen mee. Er werken ongeveer 24,83 personen per ha. Momenteel is er nog ± 7,6 ha oppervlakte beschikbaar.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
een ondersteunend beleid t.a.v. de Lokerse	<ul style="list-style-type: none"> - verder uitbouwen van de middenstandsraad met vertegenwoordigers van de verschillende comités en

middenstand te voeren.	<p>onafhankelijke zelfstandigen (zie nieuwe statuten). Deze raad heeft een brugfunctie naar de middenstandscomités;</p> <ul style="list-style-type: none"> - de middenstandsraad meer te betrekken bij het beleid rond toerisme/cultuur/evenementen ...; - de dienst lokale economie verder uit te bouwen als centraal aanspreekpunt voor middenstand en KMO; - communicatie – en promotieacties op te starten ter ondersteuning van de Lokerse middenstand (vb. consumententraject – routing); - bestaande ondersteuningspremies via subsidiereglementen te evalueren en bij te sturen; - een verantwoorde inschaling van winkels, in overleg met de lokale middenstand, die kunnen fungeren als publiekstrekkers; - te investeren in de renovatie van de Markt, met prioritaire aandacht voor de commerciële aantrekkelijkheid ervan.
een geïntegreerd industriebeleid te voeren.	<ul style="list-style-type: none"> - de informatie naar bedrijven toe op punt te stellen. De actuele stand van zaken in dossier moet te allen tijde opvraagbaar zijn; - bijzondere aandacht te schenken aan verkeer en mobiliteit (ontsluiting), milieu en groen, stedenbouwkundige inschaling in de omgeving = integraal beleid industrieterreinen; - georganiseerd overleg tussen bedrijfsleiders op de industrieterreinen en stadsbestuur; - het stimuleren van samenwerking en vereniging binnen de Lokerse industriële- en KMO-bedrijven.
verder te investeren in de uitbouw van industrieterreinen.	<ul style="list-style-type: none"> - tijdens de huidige bestuursperiode een dossier op te starten voor de aanleg van E 17/4, en het provinciaal ruimtelijke uitvoeringsplan intensief op te volgen en uit te voeren; - de werken qua timing optimaal op te volgen; - samen te werken met nutsmaatschappijen.
op vlak van tewerkstelling een regiefunctie uitbouwen.	<ul style="list-style-type: none"> - verder arbeidsintensieve bedrijven aan te trekken.

Een sociaalvoelend Lokeren

Op vlak van welzijn bekleedt Lokeren een bijzondere plaats in de regio.

Enkele cijfers maken dat duidelijk:

- Lokeren heeft een bevolkingsdichtheid van 561 inwoners/km² (Oost-Vlaanderen 466/km², Vlaanderen 450/km²). Dat bevolkingsaantal zal in 2025 volgens prognoses evolueren naar 599 inwoners/km². De gevolgen daarvan zullen zich vooral in het stadscentrum manifesteren. Kinderen en

jongeren onder de 26 jaar vertegenwoordigen nu al 30% van de bevolking, en meer dan 82% woont in het centrum.

- Van alle gezinnen in Lokeren bedraagt het aantal alleenstaande moeders met kinderen ruim 12%. 4,5% van de kinderen wordt in een kansarm gezin geboren.
- Eén op drie werklozen heeft slechts een diploma lager onderwijs.
- Bijna één derde van de mensen die van het OCMW een leefloon krijgen is jonger dan 25 jaar.
- Bijna één op vier leerlingen in het lager onderwijs, en bijna één op drie leerlingen in het middelbaar onderwijs, heeft een achterstand op school.
- Meer dan de helft van de jongeren met een andere nationaliteit of die thuis geen Nederlands spreken, haalt geen diploma van secundair onderwijs.

Het gecoördineerd sociaal beleid wordt gevoerd vanuit het OCMW, dat nog meer “een sociaal huis” moet worden voor elke Lokeraar.

Er liggen voor het welzijnsbeleid van Lokeren grote toekomstige uitdagingen te wachten:

- betaalbare huurwoningen voor sociaal zwakkeren;
- aanpak leefbaarheidsproblemen;
- kinderopvang voor alleenstaande cliënten van het Sociaal Huis;
- toenemende vraag naar budgetbeheer en schuldhulpverlening;
- communicatie met de burger;
- de strijd tegen drugs bij jongeren.

Het AZ Lokeren is een autonome instelling die een volledig eigen koers moet kunnen varen binnen de 2 hoofddoelstellingen :

- 1) behoud van een zo groot mogelijke autonomie met een maximaal aanbod van medische dienstverlening;
- 2) streven naar een financiële break-even.

Daarom wordt het beleid dat te voeren is binnen het AZL niet opgenomen in dit beleidsplan. Het behoort aan de directie en het beheer van het AZL om strategisch te overwegen welk beleid zal worden gevoerd en op welke wijze hierover zal gecommuniceerd worden.

Inzake ontwikkelingssamenwerking wil het stadsbestuur een duurzaam beleid voeren dat getuigt van solidariteit met het Zuiden. Er zal nagekeken worden of de titel van "Fair Tradegemeente" kan behaald worden. Het stadsbestuur wil een inspanning leveren om de GROS (gemeentelijke raad voor ontwikkelingssamenwerking) en de organisaties en/of personen die zich engageren in ontwikkelingssamenwerking logistiek en financieel te steunen.

De lokale besturen willen een welzijnsbeleid uitbouwen dat steunt op de volgende pijlers.

1. Algemeen welzijnsbeleid

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
aan het OCMW de algemene regie toe te kennen van het lokaal sociaal beleid en een algemene coördinatiefunctie inzake welzijn toe te wijzen.	<ul style="list-style-type: none">- resoluut te kiezen voor centralisatie van sociale dienstverlening in het OCMW;- de OCMW-raad te bevestigen als politieke forum bij uitstek voor het bespreken van het welzijnsbeleid. Het algemeen welzijnsbeleid wordt voorbereid in een Bijzonder Comité Welzijn en Seniorenbeleid;- binnen het Sociaal Huis dienen meer klantvriendelijke openingsuren te worden vastgesteld, in de eerste orde voor de dienstverlening die zich richt naar het brede publiek;- een éénloketsysteem in het Sociaal Huis te implementeren;- betere afspraken te maken met de hulpdiensten voor de werking van de sociale wacht bij noodsituaties en rampen. Van hieruit wordt de sociale bijstand gecoördineerd;- een cel welzijnsbevordering op te richten binnen het Sociaal Huis. Taak is de nieuwe tendenzen in het welzijnslandschap op te volgen, te rapporteren aan het bestuur, kwaliteitsbewaking op vlak van sociaal beleid, de burger te bevragen en verbindingsfunctie te zijn tussen het Sociaal Huis en de gezamenlijke dienst communicatie van stad en OCMW;- het huidige gebouw van het Sociaal Huis aan de Lepelstraat te behouden;- het partnerschap met private welzijnsactoren te behouden, wat niet wegneemt dat projecten indien nodig moeten kunnen worden bijgestuurd in functie van efficiëntie of prioriteiten. Een aantal taken zijn echter essentiële overheidstaken (bv. financieel onderzoek naar recht op leefloon) omwille van de neutraliteit en de continuïteit van de overheidsdienst en kunnen dan ook niet uitbesteed worden;- zorg dragen dat de middelen terechtkomen bij wie het echt nodig heeft.

2. Sociale tewerkstelling

Opleiding en werken zijn de beste manieren om personen te reïntegreren in de maatschappij. Het Sociaal Huis moet voor ieder van zijn leefloontrekkers die kan werken binnen redelijke termijn een gepaste job vinden in het sociaal circuit. Anderzijds moet iedereen die een leefloon geniet bereid zijn te werken, tenzij daar om strikt individuele redenen een uitzondering op kan worden verleend.

Vaak is een gebrek aan kennis van het Nederlands de oorzaak waardoor mensen geen job vinden.

<p>Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:</p>	<p>Onder andere door:</p>
<p>sociale tewerkstelling als middel tot reïntegratie in de samenleving verder uit te bouwen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - een dienst lokale sociale economie op te richten die wordt aangestuurd vanuit het Sociaal Huis (cel tewerkstelling). Onder die dienst clusteren van diverse sociale bedrijven onder één regie (dienstencheque, poetsdienst, sociale economie, arbeidszorgprojecten, De Vingerhoed, Eco-team, PWA, De Cirkel); - naast de initiatieven voor het Huis van het Nederlands en andere moet er ook gestreefd worden naar meer diversiteit inzake sociale tewerkstelling. D.w.z. dat uitgekeken moet worden naar functies waar taalkennis iets minder belangrijk is. In de OCMW-instellingen zijn het vooral vrouwen die aan bod komen (tewerkstelling art 60§7). Via de private tewerkstellingsmarkt kan meer geprobeerd worden om mannen aan het werk te zetten (tewerkstelling art. 61 vb. op Sporting Lokeren en privébedrijven). Het hoeft niet allemaal door de lokale overheid georganiseerd te worden (De Sperwer, de Wase Werkplaats...); - binnen de Werkwinkel te streven naar een inclusief beleid inzake sociale tewerkstelling. De lokale besturen dienen hier hun regisseursrol op te nemen en indien daar onvoldoende mogelijkheid toe is, daar de onvermijdelijke conclusies uit te trekken; - de diensten van het stadsbestuur in de mate van het mogelijke en in overleg met het OCMW voor sociale tewerkstelling open te stellen.

3. Thuiszorg

<p>Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:</p>	<p>Onder andere door:</p>
<p>het systeem van poetsdienst en dienstencheques financieel gezond te houden.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - te onderzoeken of de bestaande poetsdienst onder één systeem van dienstencheques kan worden gebracht.

4. Seniorenbeleid

Door de toenemende vergrijzing zal het seniorenbeleid steeds meer aan belang winnen.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
een apart seniorenbeleid uit te bouwen.	<ul style="list-style-type: none">- het oprichten van een cel seniorenbeleid in het Sociaal Huis met een functie van een seniorenconsulent;- een cel voor opname in de rusthuizen uit te bouwen, zowel voor de eigen OCMW-instellingen als vreemde rusthuizen, borgstellingen enz;- het opvolgen van de seniorenbevraging;- het seniorenoverleg nauwer te betrekken bij het beleid, door opname in het Bijzonder Comité Welzijn;- onderzoek naar het opstarten van een seniorenpas, in overleg met cultuur, sport en middenstand;- een beleid dat toelaat om ouderen zo lang als mogelijk in de eigen woning te laten wonen;- het bestendigen van kwalitatieve en betaalbare diensten aan de senioren.
de drempel naar de rusthuizen te verlagen (mensen wachten te lang om zich te laten inschrijven en komen daardoor in de problemen).	<ul style="list-style-type: none">- duidelijkheid te scheppen over de financiële regeling, in samenwerking met de dienst communicatie werken aan duidelijkheid over deze financiële regeling (vb. seniorenverenigingen uitnodigen op animatieactiviteiten in de rusthuizen);- de werking intra muros (rusthuizen OCMW en privé) en extra muros (seniorenbeleid) nauwer bij elkaar brengen.

5. Rusthuizen

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
een beter gecoördineerd rusthuisbeleid te voeren.	<ul style="list-style-type: none">- het Bijzonder Comité Rusthuizen meer beheersbevoegdheden te geven, te vergelijken met deze van een privaat rusthuisbeheerder. Dit kan enkel indien ook door de directie op financieel vlak meer verantwoordelijkheden worden opgenomen. Een budgethouderschap is noodzakelijk;- verdere opvolging van de audit Ernst & Young;- binnen de huidige bestuursperiode de renovatie van het OCMW-rusthuis af te werken. Daarbij de benedenverdieping totaal te herbekijken;- internet in rusthuizen, cursussen voor residenten en

6. Kinderopvang

Het stadsbestuur heeft de uitvoering van zijn kinderopvangbeleid gedetacheerd aan de vzw Gezinswelzijn, om pragmatische redenen.

Kinderopvangdienst Patjoepelke omvat de volgende opvanginitiatieven:

- Een kinderdagverblijf (KDV) met een opvangcapaciteit van 85 kinderen.
- Een dienst voor onthaalgezinnen (DOG). De dienst telt 30 onthaalmoeders die op jaarbasis instonden voor de opvang van 320 actieve kinderen.
- Een dienst voor thuisopvang zieke/andersvalide kinderen (TZK).
- Initiatief Buitenschoolse Opvang (IBO). De buitenschoolse opvang telt 1.350 actieve kinderen. Er zijn 7 locaties: Krommestraat, Bergendries, Oudenbos, Presentatie, Rozen, Doorslaar en Heiende.
- Het consultatiebureau Kind en Gezin (Gasstraat). Het consultatiebureau telt 25 vrijwillige medewerkers en organiseert 280 zittingen op jaarbasis.

In totaal bereiken alle kinderopvangdiensten samen ongeveer 1.850 kinderen per jaar. De kinderopvangdiensten werken rond een gezamenlijke pedagogische visie, waarin positief opvoeden, aandacht voor het uiten van gevoelens, begrenzing en creativiteit centraal staan. Dit is uniek in Vlaanderen.

Ondanks die uitgebreide dienstverlening, is er een aanzienlijke nood aan kinderopvang in Lokeren. Het kinderdagverblijf Patjoepelke kan slechts 4 op 10 opvangvragen positief beantwoorden.

Wat investering in eigen opvanginfrastructuur betreft, zit Lokeren aan zijn maximum. Het is niet opportuun, noch financieel haalbaar, om die nog uit te breiden. Een oplossing zal van de onthaalmoeders en de particuliere opvanginitiatieven moeten komen.

Het grote probleem voor het vinden van onthaalmoeders is het ontbreken van een degelijk sociaal statuut, waardoor jonge mensen zich niet meer aangesproken voelen om onthaalgezin te worden.

De particuliere opvanginstellingen (POI's) krijgen vanuit kinderopvangcentrum Patjoepelke ondersteuning en begeleiding. Maar wat vorming betreft: op al de vormingsavonden nodigt de vzw Gezinswelzijn telkens de particuliere opvanginstellingen (POI) uit. Daar komt slechts een zeer beperkte respons op.

De POI's werken ook niet meer mee aan de centrale registratielijst: er is een zo hoge nood aan kinderopvang dat er toch nooit beschikbare plaatsen vrij zijn en zij daar dus momenteel geen voordeel bij hebben; zij kunnen echter op elk moment instappen.

De ervaring leert ons dat in de loop der jaren veel POI's gestart zijn, maar na een paar jaar werken, ook weer gestopt zijn, veelal omwille van financiële redenen en/of te grote werkdruk. Een financiële ondersteuning, gebonden aan kwaliteitsbewaking, zou misschien een grotere stabiliteit in de hand kunnen werken.

Ook de buitenschoolse opvang van het stadsbestuur (vzw Gezinswelzijn) barst uit zijn voegen. Er komen verschillende nieuwe woonwijken in Lokeren. Ook daar zullen jonge

gezinnen komen wonen van buiten Lokeren. Alles laat dus vermoeden dat de vraag naar kinderopvang in Lokeren de komende maanden en jaren alsnog sterk zal stijgen.

Niet te vergeten: kinderopvang is een belangrijk instrument voor maatschappelijke (her)integratie.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
een regisseursrol op te nemen voor de hele kinderopvangsector in Lokeren.	<ul style="list-style-type: none"> - de contacten tussen de gesubsidieerde sector en de private sector verder uit te bouwen; - bij de Vlaamse overheid een erkenning als Centrum voor Kinderopvang aan te vragen; - verder te werken aan een centrale registratie voor de hele lokale sector.
gezinnen en ondernemingen stimuleren om een opvangtaak op te nemen.	<ul style="list-style-type: none"> - het uitwerken van een subsidiëringssysteem voor onthaalmoeders/onthaalouders/POI's/bedrijven; - via de Speel-o-Theek speelgoed ter beschikking te stellen, ook buiten de gewone openingsuren van de Speel-o-Theek; - de uitleenduur in de zomervakantie langer te maken; - in samenwerking met vzw Gezinswelzijn voor bijkomende opvang buiten de diensturen te zorgen, voor personeel van rusthuizen en AZL; - het opvolgen van IDM-onderzoek selectieve inzameling luiers.
de infrastructuur voor buitenschoolse opvang uit te breiden.	<ul style="list-style-type: none"> - te onderzoeken of en hoe de opvangplaatsen kunnen worden uitgebreid op de scholen zelf.

Een Lokeren met een aantrekkelijke, leefbare stadskern en met een rationele en mensgerichte ruimtelijke planning

Lokeren draagt een zware industriële erfenis met zich mee. De textielnijverheid en de vellennijverheid waren prominent aanwezig in deze stad. Ze brachten Lokeren welvaart, maar hebben tot vandaag hun sporen nagelaten, in (al dan niet) vervuilde bedrijfsterreinen en kleine, soms verkrotte, arbeidershuisjes in het centrum van de stad.

Decennia geleden al heeft Lokeren een inhaalbeweging op gang gebracht, waarin de verfraaiing en de leefbaarheid van de stadskern de voornaamste doelstellingen waren. Het stadsbestuur wil zich in die traditie inschrijven, uitgaande van een mensgerichte toekomstvisie, en vanuit de overtuiging dat een goede ruimtelijke ordening het welzijn van de inwoners en de commerciële aantrekkelijkheid van de stad bevordert.

<p>Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:</p>	<p>Onder andere door:</p>
<p>via ruimtelijke uitvoeringsplannen aan stads- en buurtvernieuwing te werken.</p>	<p><u>Binnen de bestuursperiode prioritair volgende ruimtelijke uitvoeringsplannen te realiseren:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Hoedhaar-Sterrestraat(binnengebied Veldstraat/K.Boudewijnlaan), samengevoegd met Sterrestraat-H.-Hartlaan tot één dossier; - Markt-Poststraat (terreinen Hagewinde en Bergez); - Poststraat-Brugstraat (met focus op driehoek Brugstraat/Zeestraat/Lepelstraat); - Heirbrug Zuid (o.a. terreinen Van den Broecke en epouse Jacobs). <p><u>Binnen de bestuursperiode volgende RUP's op te stellen of af te werken:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ontsluiting E 17/3 (i.f.v. nieuwe toegang industrie); - Kopkapel (o.a. Matchap, aanpassing aan nieuwe rooilijn...); - Heirbrug Noord (aanpassing i.f.v. opheffing tracé doortrekking N 47); - Griizenbosplein (o.a. "Sporting"); - Everslaarbos (aanpassing i.f.v. E 17/4 en ruimtelijk structuurplan); - Staakte (opheffen woonuitbreidingsgebied); - RUP's die noodzakelijk zouden zijn i.f.v. onvoorziene en dringende omstandigheden.
<p>binnen die prioritaire zones een aantal stedenbouwkundige projecten te realiseren/te laten realiseren.</p>	<p>Binnen de bestuursperiode prioritair volgende projecten uit te werken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - H.-Hartlaan-Sterrestraat (binnengronden tussen H.-Hartlaan en Sterrestraat); - voormalige rijkswachtkazerne op de Kouter (met incorporatie van aanpalende verwaarloosde of leegstaande gebouwen); - site Groendreef (met verwerving DSC) als residentieel gebied met parkachtig karakter. Onderzoeken wat de meest rendabele manier is om dit project te realiseren én ter vervanging een fuifzaal en een nieuwe academie te bouwen, via een pps-formule en ondersteuning door het Kenniscentrum PPS; - driehoek Zand/Brugstraat/Zeestraat voor een urbanisatieproject met veel aandacht voor groen en openbare ruimte, met zo snel mogelijk verwerving van de straten eigendom van het Vlaamse Gewest; - Hoedhaarsite (hopelijk met steun Vlaamse Gewest via stedenbeleid); - site Windekind, met aandacht voor het parkeerprobleem in de buurt; - de Markt als ultiem uithangbord voor stadskernvernieuwing, met minder auto's, meer het

	<p>uitspelen van de troeven van de Durme, smallere rijbanen met meer ruimte voor de voetganger, ruimte voor terrassen, ruimte voor evenementen....;</p> <ul style="list-style-type: none"> - onderzoek renovatie pleinen; - kansen voor Wase Landmaatschappij en ICW– streven naar samenwerking; - steun aan woonprojecten van : <ul style="list-style-type: none"> Tuinwijk: Zelestraat-Brugstraat (Borms) Luikstraat (garage Smet) Argo Eksaarde.
een oplossing te geven aan de zonevreemde woningen.	<ul style="list-style-type: none"> - het opstellen van een ruimtelijk uitvoeringsplan “zonevreemde woningen”, om aan de eigenaars grotere rechtszekerheid te bieden.
via reglementen en verordeningen aan een goede stedenbouwkundige ordening te werken.	<ul style="list-style-type: none"> - het reglement op verplichte parkeerplaatsen te verstrengen; - in nieuwe meergezinswoningen met drie bouwlagen een lift te verplichten (bereikbaarheid mindervaliden); - premiereglementen te evalueren en te herzien; - kwaliteitsnormen op te leggen voor het creëren en wijzigen van een aantal woongelegenheden, via een stedenbouwkundige verordening; - een stedenbouwkundige verordening op te stellen voor het vergunningsplichtig maken van bestemmingswijzigingen van gebouwen naar volgende functies: handel, horeca, telefoonwinkels, internetcafés en nachtwinkels.
het recht op goede en betaalbare huisvesting veilig te stellen.	<ul style="list-style-type: none"> - het afbakenen van welomlijnde zones voor het uitoefenen van het voorkeurecht als een instrument om nog actiever aan krotopruijing te doen; - informatie te geven aan de burgers via gerichte folderverspreiding rond thema’s als premies, kwaliteitsbewaking, CO enz....; - het éénloketsysteem inzake premies en tegemoetkomingen te behouden; - de kwaliteitsbewaking van woningen te handhaven, te evalueren en eventueel bij te sturen; - een regiefunctie op te nemen in het lokale woonbeleid door geregeld en systematisch overleg te plegen met alle partners, en het opmaken van een woonplan; - bij die regiefunctie als principe te hanteren dat per krot dat in Lokeren wordt opgeruimd, er een sociale woning/appartement bijkomt; - binnen de cv Tuinwijk de nieuwe decreetgeving (Vlaamse Wooncode, inburgeringsdecreet) vastberaden toe te passen met het oog op een aangenamer wonen; - binnen de cv Tuinwijk een schaalvergroting met de omliggende gemeenten te onderzoeken; - binnen de vigerende decreten en binnen cv Tuinwijk, de toepassing van het keurecht te garanderen.
het voeren van een actieve krottenpolitiek	<ul style="list-style-type: none"> - zelf procedure te voeren van verwerving en slopen; - oproep aan eigenaars leegstaande en verkrotte gebouwen

Een Lokeren waar burgers en stadsbestuur partners zijn, en open met elkaar communiceren

Het stadsbestuur heeft een communicatiemissie:

- de Lokerse bevolking en doelgroepen te informeren en te consulteren;
- Stad Lokeren en de stedelijke producten promoten;
- de bevolking sensibiliseren tot burgerzin.

Van groot belang is de notie dat beleid voeren in essentie een tweerichtingsverkeer is. Stads- en OCMW-bestuur en de Lokerse burgers moeten partners zijn en een pact met elkaar sluiten.

Stand van zaken

Brede communicatie is goed van kwaliteit, en goed uitgewerkt

De algemene communicatie naar de brede bevolking/het brede publiek is goed uitgebouwd via de Infokrant, de website, de stadstelevisie en de lokale pers. De diverse (schriftelijke) communicatievormen en de mondelinge communicatie (telefoon, loket) dragen bij tot een succesvolle algemene communicatie.

De zaken die goed ontvangen worden aan de Infokrant zijn de informatie en duiding van de 'In de kijker'-artikels en de informatieve aankondigingen. In het algemeen wordt de Infokrant hooggewaardeerd door de bevolking. Toch staan de 32 pagina's steeds meer onder druk. De combinatie van de 'In de kijker'-artikels en de rest van de Infokrant is incoherent. Misschien is het mogelijk om een 14-daagse informatiekrant te maken of een tweemaandelijks magazine. Het is ook niet altijd duidelijk wie we bereiken. Het blijft bijvoorbeeld gissen of jongeren (en welke jongeren) onze Infokrant lezen.

De website van de Stad Lokeren is aantrekkelijk, gemakkelijk toegankelijk en informatief. Er is een dagelijkse groei en de kwaliteit blijft stijgen (audio en video). Toch is het onvoldoende doelgroepgericht en moet het e-loket verbeterd worden.

De stadstelevisie haalt hoge kijkcijfers. De kracht van het beeld mag niet onderschat worden. Een medium zoals televisie is onmisbaar in de communicatiemix en uiterst geschikt voor imagovorming. De journalistieke kwaliteit is hoog. Een minpunt is dat de frequentie te laag is om een trouw kijkerspubliek op te bouwen.

De relatie van de stad Lokeren met de pers verloopt vlot. De berichtgeving blijft overwegend positief, een aanzienlijk verschil met tien jaar geleden, toen de berichtgeving overwegend negatief was. De maandelijkse persconferenties komen de relaties ten goede. Enkel het nieuwsaanbod kan verbeterd worden, hoofdzakelijk met meer nieuws uit het OCMW.

Wat de schriftelijke communicatie betreft is er nog nood aan een uniforme huisstijl en een consistente kwaliteit.

De mondelinge communicatie zoals het loket en de telefoon is heel servicegericht en vriendelijk. Er is nood aan meer uniformiteit en consistentie.

Doelgroepencommunicatie moet naar een hogere versnelling.

De doelgroepencommunicatie staat nog in zijn kinderschoenen. En bepaalde sectoren (in de eerste plaats de hele Lokerse ondernemerswereld) blijven buiten beeld.

Wat denkt en wil de Lokerse burger?

De mening van de burger en de behoeften van de Lokerse bevolking worden onvoldoende gemeten. De jongste algemene tevredenheidsenquête dateert nog van in 1998.

De meeste Lokerse adviesraden houden zich hoofdzakelijk bezig met het organiseren van activiteiten en evenementen, en komen onvoldoende toe aan hun kerntaak: het verschaffen van adviezen en voorstellen over het beleid.

De stad houdt geregeld hoorzittingen, vooral over verkeersmaatregelen en openbare werken. Die hoorzittingen hebben evenwel hun beperkingen.

Het huis heeft nog geen voldoende herkenbare huisstijl.

Grafische- en andere producten hebben onvoldoende consistentie. Van Infokrant en website tot brieven, kopjes en schoteltjes en de uniformen van het receptiepersoneel: het zou allemaal de huisstijl moeten tonen en uitademen.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
kwaliteit en performantie van de stedelijke communicatie te onderzoeken.	<ul style="list-style-type: none"> - een onderzoek te voeren naar de externe communicatie; - te onderzoeken hoe de communicatie met doelgroepen kan worden opgebouwd (o.a. ondernemerswereld).
de stad Lokeren visueel en inhoudelijk een eigen gezicht te geven.	<ul style="list-style-type: none"> - het implementeren van een herkenbare huisstijl; - het stroomlijnen van alle stedelijke communicatieproducten binnen die huisstijl.
open en performante communicatiekanalen met de burger uit te bouwen.	<ul style="list-style-type: none"> - de website verder uit te bouwen, o.a. op vlak van audio/video-aanbod en e-government; - de website meer doelgroepgericht te maken; - een elektronische nieuwsbrief te ontwikkelen; - maximaal kruisverbanden te leggen tussen Infokrant/website/stadstelevisie; - Infokrant verder uit te bouwen, gebeurlijk via splitsing magazine/aankondigingen; - nieuwe communicatievormen te onderzoeken en implementeren (communicatie via gsm...); - het OCMW in de communicatie een meer prominente plaats te geven.
een partnerschap met de	<ul style="list-style-type: none"> - een algemeen tevredenheidsonderzoek bij de Lokeraar te

burger uit te bouwen.	voeren; - wijk/buurtgerichte communicatiemomenten verder te zetten, rond concrete dossiers (verkeer, openbare werken); - waar het kan voortdurend de mening en de noden van de burgers te monitoren.
-----------------------	--

Een zelfbewust en zelfverzekerd Lokeren, dat werkt aan zijn imago en uitstraling

Lokeren heeft veel te bieden

Lokeren heeft heel wat te bieden op verschillende vlakken zoals cultuur, sport, natuur, jeugdvoorzieningen en vele andere. Er is nood aan een instantie/stadsdienst die bruggen bouwt, coördineert, communiceert en organiseert.

Imago van Lokeren moet versterkt worden

Ondanks alle positieve aspecten van Lokeren, moeten we vaststellen dat er verder moet gewerkt worden aan het imago van de stad. Vooral buiten onze stad associëren mensen Lokeren met bepaalde problemen.

Het is nodig dat Lokeren en het stadsbestuur een eigen positieve identiteit creëren, en dat imago op een consequente manier uitdragen en promoten.

Centralisatie biedt betere service

Er is meer centralisatie nodig wat betreft de serviceverlening en de infoverstrekking. Hetzelfde geldt voor de administratieve dienstverlening door de stadsdiensten. Het is niet meer van deze tijd dat er drie verschillende balies nodig zijn voor drie verschillende activiteiten. Een centrale stadswinkel kan een oplossing bieden op vlak van vrije tijd.

Het stadsbestuur stelt zich tot doel om:	Onder andere door:
Lokeren op te bouwen, te marketen en te promoten als een merk (public branding).	<ul style="list-style-type: none"> - een eigen identiteit te creëren (wie zijn we, wat is de kern van onze identiteit?); - een imago op te bouwen (hoe willen we gezien worden?), dat resoneert in alle producten en visueel in de <u>huisstijl</u>, en dat gunstige effecten zal hebben op de (commerciële) aantrekkelijkheid van de stad; - bij dat proces maximaal te betrekken: <ul style="list-style-type: none"> • bevolking • doelgroepen (handelaars, verenigingen, personeel...) • adviesraden via publieksonderzoek en inspraak; - opbouwen van een samenwerking tussen dienst

	<p>communicatie en toerisme/middenstand/cultuur. De middenstandsraad fungeert als brugfunctie naar de verschillende middenstandscomités.</p>
<p>het aanbod, stedelijk en privaat, te coördineren en nieuwe producten/evenementen te ontwikkelen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - het oprichten en uitbouwen van een dienst communicatie en stadsmarketing.